

!'#\$%&'()*!*,+,-\$. /+&)*0''

!123456'78'' !3931 : 163'5;'/ <=>5?1''

#\$\$%&'%() *(\$*+, &! - &% .*/(%0+!12 - &% .*/(%0+3!'/!2#) - 34!%(15' 6 6 %00*7!0' !5/*, 0%&89!:' (0*/%&89!, &7!
6, %&0, %&%&8!, &!*7; 5, 0% '&, \$9!* 6 <\$' + 6 * &09! =; (&*%((9!, &7!5, 6 <; (!* &. %/ ' & 6 * &0!0>, 0!%(!:/*!*' :!
7%(5/% 6 %&, 0% '& !=, (*7!' &!(*?9!8* &7*/9!, &7!, \$\$!:' / 6 (!' :!@*?; , \$!A%(5' &7; 50!1, (!7*:%&*7!%&!B<<* &7%?!
B!,' \$' &8!C%0>!, \$\$!' 0>*/!5, <%0, \$%D*7!0*/ 6 (4E!F>%(!7' 5; 6 * &0!(*0(!:' /0>!#\$\$%&'%() *(\$*+, &! - &% .*/(%0+G(!
<' \$%5+!/*8, /7%&8!@*?; , \$!A%(5' &7; 50!10>*!2H' \$%5+34!%&15' 6 <\$%, &5*!C%0>!0>*</' .%('%&(!' :!F%0\$*! I ##!
' :!0>*!J%. %\$!K%8>0(!B50!' :! "LMN9!F%0\$*!#O!' :!0>*!P7; 5, 0% '&!B 6 * &7 6 * &0(!' :! "LQR9!0>*!RS" 'T! J \$*/+!
B 6 * &7 6 * &0(9!0>*!#\$\$%&'%(!U; 6, &!K%8>0(!B509!, &7!0>*!#\$\$%&'%(!H/* . * &0%&8!@*?; , \$! I % '\$ * &5*!%&!
U%8>*/!P7; 5, 0% '&!B50E!!

!123456'@8''' / =5A4B43456!5;!'1C<9D' (4?256E<23'

#) - !</>%=#0(!, \$\$!, 50(!' :!@*?; , \$!A%(5' &7; 50!, &7!#) - !7'*(!&'0!0'\$*/ , 0*!7%(5% 6 %&, 0% '&' &!0>*!
=, (%(!' :!(*?!' /!8* &7*/!%&!%0(!*7; 5, 0% '&, \$!</' 8/ , 6 (!, &7!, 50% .%0%*(9!%&5\$; 7%&8!* 6 <\$' + 6 * &0!, &7!
, 7 6 %(('%&!#) - !%(!7*7%5, 0*7!0' !</>%=#0%&8!(; 5>15' &7; 50!%&!, \$\$!, (<*50(!' :! ; &% .*/(%0+!\$% : *!
5' &%(0* &0!C%0>!0>*! - &% .*/(%0+G(!A%(('%&!@0, 0* 6 * &09! I %(('%&!@0, 0* 6 * &0!, &7!@0/, 0*8%5!H\$, &9!, (!C*\$\$!
, (!, \$\$!, <<\$%5, = \$*!@0, 0*!, &7!V*7*/ , \$!\$, C(E!J' 6 <\$, %&0(!' :!@*?; , \$!A%(5' &7; 50!C%0\$! = *!>, &7\$*7! ; &7*!/
0>%(!H' \$%5+E!!

!123456'F8' . 43D1)'# '* 55=E46935='G' - 1><3H' * 55=E46935=?'

F>*!F%0\$*!#O!J' ' /7%&, 0' /!, &7!W* <; 0+!J' ' /7%&, 0' /(!, / *X!

J + &0>% , !Y' 0D! W%/*50' /! ' :!UK!Z!F%0\$*!#O!J' ' /7%&, 0' /! P 6 , %\$X!5\$' 0D [%C; E*7; ! TSL\] JM\T] TM U' \$ 6 * (!U, \$\$!RSM	K* = *55, !K' * (&* /! B(('5%, 0*!H/ ' . ' (0!, &7!W* <; 0+!J' ' /7%&, 0' /! P 6 , %\$X!// ' * (&* / [%C; E*7; ! TSL\] JM\TMMQ U' \$ 6 * (!U, \$\$!R" " B!
Karla Carney-Hall Vice President of Student Affairs & Dean of Students (P D: kcarneyh@iwu.edu ! TSL\ 3111 U' \$ 6 * (!U, \$\$!" ST	

^ ; * (0% '&(9!5' &5*/&(9!'/15' 6 <\$, %&0(!, = ' ; 0!0>*!F%0\$*!#O!J' ' /7%&, 0' /! 6 , +! = *! 6 , 7*!0' !0>*!H/* (%7* &0!
' :!#) - !, 0!< /* (%7* &0 [%C; E*7; E!

!

!123456'18' J1>5=346K'11C<9D'(4?256E<23!

!

BEU!;&(*\$%&8!J*&0*/7!@;<<'/OX!@0;7*&0(!6,+!(**_!5';&(*\$%&8!/'15'&:%7*&0%,\$(;<<'/0!:/6!
#)-!5';&(*\$/'(9!6*7%5,\$!(0,::!0!B/&\$7!U*,\$0>!@*/.%5*(9!/'!:/6!0>*!-&%./(%0+!J>,<\$,%&!!
12H/%.%\$*8*7!K*</'0**(34E!!H/%.%\$*8*7!K*</'0**(IC%\$\$!&0!/'</'0!5'6<\$,%&0(!0!#)-9!,(!0>*(?!
5'66;&%5,0%'&(!,/*!.*C*7!,(!5';&(*\$%&89!&0!/'</'0%&8E!!@0;7*&0(!6,+!5'&&*50!='0>!C%0>!
H/%.%\$*8*7!K*</'0**(!,&7!(0%\$\$!6,_*!,/'</'0!/'!,!V'/6,\$!F%0\$*!#O!5'6<\$,%&0!0>/'!;8>!
,<</'</'0,0*!/'</'0%&8!(0;/50;/'(E!

!

`E! K*</'0!:'!@*?;,\$!A%(5'&7;50E!!B!/'</'0!:'!@*?;,\$!A%(5'&7;50!6,+!=*!6,7*!+=!+0>*!
J'6<\$,%&,&0!*%0>*!/'*=,\$\$+!'!/'&!C/%0%&8!0!0>*!F%0\$*!#O!J!/'7%&,0!/'!/'0!&!*!:'!0>*!F%0\$*!#O!
W*;<+0!J!/'7%&,0!/'(E!B\$\$!*6<\$+**!(9!*?5*<0!0>'(*!%7*&0%:%*7!%&!@*50%&!N1B49!/'!/*a;%/*7!C
/'</'0!@*?;,\$!A%(5'&7;50!(!7*:%&*7!,&7!</'>=%0>7%!(H'\$%5+!0!0>*!F%0\$*!#O!J!/'7%&,0!/'!
/'!,<</'</'0,0*!F%0\$*!#O!W*;<+0!J!/'7%&,0!/'9!5'&!(%0*&0!C%0>!0>*!/*a;*(0!:'!/'5'&:%7*&0%,%\$0+!
0>*!J'6<\$,%&,&0!1@**!@*50%&!(N1B4!,&7!N1W44E!!J'6<\$,%&,&0(!6,+!/*a;*(0!@;<</'0%.*!
A*,(;/!(9!6,_*!,/'</'0!&\$+9!,&7b!/'!:%\$*!,!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&0E!!

!

JE!V%\$\$%&8!,!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&0E!!B!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&0!6,+!=*!:%\$*7!C%0>!0>*!F!
#O!J!/'7%&,0!/'!/'F%0\$*!#O!W*;<+0!J!/'7%&,0!/'(!%&!<*/('&9!+=!+6,%\$9!/'!+=!*\$*50/'&%5!6,%\$9!+=!
;(%&8!0>*!5'&0,50!%&:'/6,0%'&!\$(%0*7!%&!@*50%&!"E!B!cc7'5;6*&0!:%\$*7!+=!,!J'6<\$,%&,&0G
6*,&(!,!7'5;6*&0!/'!*\$*50/'&%5!(!=6%((%&!1(;5>!,(!+=!*\$*50/'&%5!6,%\$!/'0>/'!;8>!,&!&\$%&*!
</'0,\$!</'%7*7!/'!0>%(!</'</'(*!+=!#)-4!0>,0!5'&0,%&!0>*!J'6<\$,%&,&0G(!<>+(%5,\$!/'!7%8%0,\$!
(%8&,0;/'9!/'!0>*/C%(*!%&7%5,0*(!0>,0!0>*!J'6<\$,%&,&0!%(!0>*!<*/('&!:%\$%&8!0>*!V'/6,\$!F%0\$*!
J'6<\$,%&0E!)>*!0>*!F%0\$*!#O!J!/'7%&,0!/'(%8&(!,!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&09!0>*!F%0\$*!#O!
J!/'7%&,0!/'!(!&0!,J'6<\$,%&,&0!/'!0>*/C%(*!,!</'0+E!B!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&8!0!(
0/%88*!/,&!%&.*(0%8,0%'&!?*5*<0!,(!<*5%:%*7!>*/!F%&V%\$,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&0!
(>,\$7!%&5\$;7*!0>*!7,0*1(4!:'!0>*!,\$\$*8*7!%&5%7*&01(49!0>*!&,6*!:'!0>*!K*('<'&7*&09!,&7!('>,\$7!
7*(5/%=*!0>*!5%5;6(0,&5*(!:'!0>*!%&5%7*&01(49!C>*/!/_&'C&E

!

WEJ!&:%7*&0%,%\$0+E!#)-!(>,\$\$!_**<!5'&:%7*&0%,!\$0>*!%7*&0%0+!'!X!

!

1%4!,&+!%&7%.%7;,\$!C>'!>,(!6,7*!,/'</'0!/'!V'/6,\$!F%0\$*!#O!J'6<\$,%&0!:'!@*?;,\$!
A%(5'&7;50d!!

!

1%%4!,&+!J'6<\$,%&,&0d!!

!

1%%%4!,&+!%&7%.%7;,\$!C>'!>,(!=\$*&!/'</'0*7!0!='!0>*!<*/<0/0!A%Q5'&7;50d!!

!

1%.4!,&+!K*('<'&7*&0d!,&7!!

!

1.4!,&+!C%0&*((9!*?5*<0!,(!6,+!=*!<*/6%00*7!+=!+0>*!VPKHB!(0,0;0*!1RS!-E@EJE!"RTR849!/'!
VPKHB!/*8,\$,0%'&(!1TN!JEVEKE!<,0!LL49!/'!,(!/*a;%/*7!+=!\$C9!/'!0!5,//+!'!0!0>*!</'</'(*(!

T!!

!!

' :!0>*!, <<\$%5, =\$*!F%\$*!#O!/*8; \$, 0% ' &(!1TN! J EVEKE!<, /0!"SM4!, &7!0>%(!H' \$%5+9!%&5\$; 7%&8!0>*!
5' &7; 50! ' :!, &+!%&. *(0%8, 0% ' &9!>*, /%&89! ' /!e; 7%5%, \$!</' 5**7%&8!, /%(%&8!0>*/; &7*/E!

!

PE K*(<' &(*!0' !, !K* <' /OE!) %0>!' /!C%0>' ; 0!, !V' / 6, \$!F%\$*!#O!J' 6<\$, %&09! ; <' &! , !&' &\</% . %\$*8*7!
/*<' /0! ' :!@*? ; , \$!A%(5' &7; 509!*%0>*/!0>*!F%\$*!#O!J' ' /7%&, 0' /!' /!W* <; 0+!J' ' /7%&, 0' /1(4!C%\$\$!
</' 6<0\$+!5' &0, 50!0>*!J' 6<\$, %&, &0!0' !7%(5; ((!0>*!, . , %\$, =%\$%0+!' :!@; <<' /0% . *!A* , (; /*(!, &7!0>*!
</' 5*((!: ' /!:%\$%&8!, !V' / 6, \$!F%\$*!#O!J' 6<\$, %&OE!

!

VE #&: '/ 6, 0% ' &!H, 5 *OE!! - <' &!/*5*%<0' :! , !&' &\</% . %\$*8*7!/*<' /0! ' :!@*? ; , \$!A%(5' &7; 50!' /! , !
V' / 6, \$!F%\$*!#O!J' 6<\$, %&09!#) - !(>, \$\$!<' / . %7*!, &!%&: ' / 6, 0% ' &, \$!<, 6 <>\$*0!0' !0>*!
J' 6<\$, %&, &OE!!#) - G(!%&: ' / 6, 0% ' &, \$!<, 5_*0!%(!\$ ' 5, 0*7!>*/!*!' /! , . , %\$, =%\$*!:' /' 6!0>*!F%\$*!#O!
J' ' /7%&, 0' /!' /!W* <; 0+!F%\$*!#O!J' ' /7%&, 0' / (E!

!

fE #6<\$* 6*&0, 0% ' &! ' :!@; <<' /0% . *!A* , (; /*(E!#) - !(>, \$\$!0/*, 0!<, /0%*(!*a; %0, =\$+! =+!' : : *%&8!
@; <<' /0% . *!A* , (; /*(!0' !0>*!J' 6<\$, %&, &0!, &7! =+! : '\$\$' C%&8!, !8/%* . , &5*!</' 5*((!0>, 0!5' 6<\$*(!
C%0>!0>%(!H' \$%5+! =* : ' /*!0>*!% 6<' (%0% ' &' :! , &+!7%(5<\$%&, /+!(, &50% ' &(!' /!' 0>*/! , 50% ' &(!0>, 0! , /*!
&' 0!@; <<' /0% . *!A* , (; /*(!, (!, 8, %&(0!0>*!K*(<' &7* &OE!#) - !C%\$\$! 6, %&0, %&!, (!5' &: %7* &0%, \$!, &+!

!123456'L8' / =521E<=1?';5=' J1?5DM46K' * 5 : >D9463?'5;!'1C<9D' (4?256E<23!

!

BE #&: '/6, \$!K*('\$;0%'&E!!J '&%(0*&0!C%0>!0>*/!a;%/ * 6*&0(!':!0>%(!(*50%'&9!,0!,&+!0%6*!</%' /!0'!
/*,5>%&8!,!7*0*/6&,0%'&!/*8,/7%&8!/*(<'&(%=\$%0+9!#) -!6,+!:',5%\$0,0*!,&!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!
</'5*((9!(;5>!,(!6*7%,0%'&9!0>,0!7'*(!&'0!%&.' '\$.*!,!:',\$\$!%&.*(0%8,0%'&!,&7!,7e;7%5,0%'&9!
</' .%7*7!0>,0!#) -X!

!

%E H/' .%7*(!0'!0>*!<, /0%*(!, !C/%00*!&'0%5*!7% (5\$' (%&8X!1,4!0>*!, \$\$*8,0%'&(d!1=4!0>*!
/*a;%/ * 6*&0(!':!0>*!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!</'5*((!%&5\$;7%&8!0>*!5%/5;6(0,&5*(!;&7*!/!
C>%5>!%0!</'5\$;7*(!0>*!<, /0%*(!:' 6!/*(;6%&8!,!V' /6,\$!F%0\$#!#O!J'6<\$,%&0!,/%(%&8!:' /6!
0>*!(,6*!, \$\$*8,0%'&(9!</' .%7*79!>'C*.*9!0>,0!,0!,&+!0%6*!</%' /!0'!,8/*%&8!0'!,!
/*(' '\$;0%'&9!,&+!<, /0+!>, (!0>*/!%8>0!0' !C%0>7/,C!:' /6!0>*!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!</'5*((!,&7!
/*(;6*!0>*!8/%*.,&5*!</'5*((!C%0>!/*(<*50!0'!0>*!V' /6,\$!F%0\$#!#O!J'6<\$,%&0d!,&7!154!,&+!
5'&(*a;*&5*(!/*(\$0%&8!:' /6!<, /0%5%<,0%&8!%&!0>*!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!</'5*((9!%&5\$;7%&8!
0>*!/*5' /7(!0>,0!C%\$\$!=*!6,%&0,%&*7!' /!5';\$7! =*!(>,/*7E!!

!

%%E i=0,%&(10>*!<, /0%*(G!.' '\$;&0, /+9!C/%00*!&15'&(*&0!0'!0>*!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!</'5*((d!,&7!!

!

%%E W'*(!&'0!'::*!'/!:',5%\$0,0*!,&!%&:' /6,\$!/*(' '\$;0%'&!</'5*((!0'!/*(' '\$.*!, \$\$*8,0%'&(10>,0!,&!
*6<\$'+**!*&8,8*7!%&!@*?;,\$!AJ'6<+7&7;0!0,8%&(1!0,(>07*&0

%%E I '&+ /0!'2! *+, - +, , #.3!#) - !6 , +!7%(6%(!, !V' /6 , \$!F%\$*!#O!J ' 6<\$, %&0!, 0!, &+!0% 6*!%&!0>*!
 </'5*((!%: !%0!=*5' 6*(!_&'C&!0>, 0!'&*!' :!0>*!:' / *8'%&8!/*, ('&(!: ' /!7%(6%((, \$!, <<\$%*(E!!
 - <'&!, !7%(6%((, \$!/*a; %/*7!' /!<*/6%00*7!; &7*!/0>%(!@*50%'&9!0>*!F%\$*!#O!J ' ' /7%&, 0' /!C%\$\$!
 </' 6<0\$+!(*&7!C/%00*&!&'0%5*!' :!0>*!7%(6%((, \$!, &7!/*, ('&1(4!0>*/*: ' /!*(%6 ;\$0, &*'; (\$+!0'!

?%E P&(;/!0>,0!,&+!%7% .%7; ,!7*(%8&,0*7!,(!,!F%\$*#!#O!J ' '/7%&,0' /bW*;<;0+!J ' '/7%&,0' /9!
%&. *(0%8,0' /9!' /!7*5%(' % \& 6 ,_ /1(4!; &7*/(0, &7!(0>,0!#) - !%(15' 6 6%00*7!0' !0>*!</%&5%<\$*(!
' :!,5,7*6%5!:/**7' 6E! I%8' /'; (!7%(5; ((% '&!, &7!7*=,0*!, /!*!: ; &7, 6 *%0, \$!0' !0>*!
- &% .*/(%0+9!, &7!0>%(!H' \$%5+!%(!&' 0!%&0*%&7*7!0' !(0%:\$*!0* ,5>%&8! 6 *0>' 7(!' /!%&:/%&8*! ; <' &!
,5,7*6%5!:/**7' 6E!F>*!</ ' 0*50%' &(!' :!,5,7*6%5!:/**7' 6!6 ; (0!*=!5, /*.: ; \$+\$!5' &(%7*/*7!
%&!,\$\$!/*<' /0(!' :!@*?; , \$!A%(5' &7; 50!%&. ' \$.%&8!:. ,5; \$0+E!F>*!: ,50!0>,0!(<*5>! ' /! ,!
<, /0%5; \$, /!*?<*/(% '&!(' :!*&(% . *!%(1&' 09!(0, &7%&8!, \$' &*9!, !*\$8, \$\$+!(; :%5%*%&0! =, (%(10' !
(0, =\$(>!, !. % '\$, 0% '&! ' :!0>%(!H' \$%5+E!F>!, 5, 7*6%5!(%00%&8!%(!7%(0%&50!:/ ' 6!0>*!C' /_<\$, 5*!
%&!0>, 0!C%7*\$, 0%0; 7*!%(!/*a; %/*7!: ' /!<' :*(% '&, \$!e; 78 6 *%&0!%&17*0*/ 6 %&&8!0>*!
, << /' < /%, 0*!5' &0*%&0!, &7!< / * (%&0, 0% '&! ' :!,5,7*6%5! 6 , 0* /%, \$E!

f E P?0*%&C%&(!' :!F% 6 *E!F>*!F%\$*#!#O!J ' '/7%&,0' /!6 , +!8/, &0! ' /!7*%&+!/*a; *(0(!:/ ' 6 !%0>*!< , /0+!
0' !0* 6 < ' /, /%\$+!7*\$, +!0>*!8/%* . , &5*!< /' 5*((!' /!6 , +!%(; *!0>*!%6 0*7!*?0*%&C%&(!' :!0%6*!:/, 6 *(!
' :! /' 8' ' 7!5; ; (*!C%0>C /%00*%&!&' 0%5*!0' !0>*!J ' 6 <\$, %&, &0!, &7!0>*!K*(<' &7*%&0! ' :!0>*!7*\$, +! ' /!
?0%&C%&(!, &7!0>*!/*, ('&(!' :!0>*!, 50% ' &E! f ' ' 7!5; ; (*!6 , +!%&5\$; 7*!5' &(%7*/ , 0% '&(!; >!, (10>*!
, =(*%5*! ' :!, <, /0+9!, <, /0+G(!, 7. %(' /9!' /!, !C%0%&((d!5' &5; // *%&0!\$, C!*%&: /' 5* 6 *%&0!, 50% .%0+d! ' /!
0>*!&*7! ' :!/\$, &8; ; 8*!, ((% (0, &5*! ' /!, 55' 6 6' 7, 0% '&! ' :!7% (, =%\$%0%*(E!!!

UE! #&. *(0%8,0% '&! ' :!V' /6, \$!F%\$*#!#O!J ' 6 <\$, %&0(E!F>*!F%\$*#!#O!J ' '/7%&,0' /!C%\$\$!%0>*!< /(*. *!, (!' /!
, <<' %&0!, &!%&. *(0%8,0' /9!C>' !6 , +!*=!, &!* 6 <\$' +*!*! ' /! ' :%5%, \$! ' :!#) - !' /!6 , +!*=!, &!*?0* /&, \$!
&% . *(0%8,0' /!C%0>!, << /' < /%, 0*!?*?<*/%*%&5*! ' /!*?<*/0%(*E!F>*!<, /0%*(!C%\$\$!*=!< /' . %7*7!C%0>!
&' 0%5*! ' :!0>*!%7*%&0+! ' :!0>*!, <<' %&0*7!%&. *(0%8,0' /E!B+! ' =e*50%' &(10' !0>*!(* / . %5*! ' :!0>*!
, <<' %&0*7!%&. *(0%8,0' /! '&!8/ ' ; &7(!' :!5' &:\$%50! ' :!%&0* / * (0! ' /!, !\$, 5_! ' :!%6 <, /0%, \$%0+!(> ' ; \$7! =*!
(; = 6%00*7!%&!C /%0%&8!0' !0>*!F%\$*#!#O!J ' '/7%&,0' /!C%0>%&10>/**7, +(!' :!&' 0%5*! ' :!0>*!
, <<' %&0 6 *%&09! ' /!C%0>%&10>/**7, +(!' :!, <, /0+!7*0*/ 6 %&&8!0>*/ *!(, ! =, (E!F>*!F%\$*#!#O!
J ' '/7%&,0' /!C%\$\$!7*5*7*!< /' 6 <0\$+!C>*0>*/10>*!, <<' %&0*7!%&. *(0%8,0' /!C%\$\$! /!C%\$\$!&' 0!5' &0%&; *!
0' !5' &7; 50!0>*!%&. *(0%8,0% ' &E!F>*! - &% .*/(%0+!(>, \$\$!5' 6 <\$*0*!%0(!%&. *(0%8,0% '&! ' :!, !V' /6, \$!F%\$*#!
#O!J ' 6 <\$, %&0!C%0>%&1MS!7, +(!' :!/*5*% . %&8!0>*!V' /6, \$!F%\$*#!#O!5' 6 <\$, %&09!; &\$*((!; & ; ; , \$! ' /!
5' 6 <\$*?15%/5; 6 (0, &5*(!?*% (OE!F>*! ' : /6, \$!%&. *(0%8,0% '&!C%\$\$X!

%E P&8,8*!%&! : ,50\8,0>*/%&8! ' :!, \$\$!/*\$* . , &0! : ,50(E!J /%7%=%\$%0+!/*(' \$; 0% '&(!, &7! : ,50\ : %&7%&8!
(>, \$\$! =*!5' &7; 50*7!%&!0>*!\$% . *!>* , /%&8!< >, (*! ' :!0>*!8/%* . , &5*!< /' 5*(E!!

%E! H/ ' . %7*! = ' 0>!<, /0%*(!, &!*a; , \$! ' <<' /0; &%0+10' !%&(<*50!, &7!/* . %*C!, &+!* . %7*%5*! ' =0, %&*7!
, (!<, /0! ' :!0>*!%&. *(0%8,0% ' &10>, 0!%(!7%/*50\$+!/*\$, 0*7!0' !0>*!, \$\$*8, 0% '&(!, %(*7!%&!0>*!V' /6, \$!
F%\$*#!#O!J ' 6 <\$, %&09!%&5\$; 7%&8!0>*!* . %7*%5*! ; <' &!C%>5>!#) - !7' *(!&' 0!%&0*%&7!0' !/*\$+!%&!
/*, 5>%&8!, !7*0*/ 6 %&, 0% '&!/*8, /7%&8!/*(<' &(%=\$%0+!, &7!%&5; \$<, 0' /+! ' /!*?5; \$<, 0' /+!
* . %7*%5*9!C>*0>*! ' =0, %&*7! : /' 6! , <, /0+! ' /! ' 0>*!(' ; /5*9!(' !0>, 0* , 5>!<, /0+!5, &!
6 * , %&&8; ; \$\$+!/*(<' &7!0' !0>*!* . %7*%5*!< /' /!0' !5' &5\$; (% '&! ' :!0>*!%&. *(0%8,0% ' &E!!

%E! #) - !C%\$\$!(*%&7!0' !* , 5>!<, /0+!, &7!0>*!<, /0+G(!, 7. %(' /9!% :!, &+9!0>*!* . %7*%5*! (; =e*50!0' !
%&(<*50%' &!, &7!/* . %*C!%&!, &!*\$%50/ ' &5! : ' /6, 0! ' /!, >, /7!5' <+E!F>*!<, /0%*(!6 ; (0!>, . *!, 0!
\$*, (0!'S!7, +(!0' ! (; = 6%0!, !C/%00*%&!/*(<' &(*9!C>%5>10>*!%&. *(0%8,0' /!C%\$\$!5' &(%7*/!< /' /!0' !
5' 6 <\$*0% '&! ' :!0>*!%&. *(0%8,0% . *!/*<' /OE!!

!

"S!

!

!

.E! `*:'/*!0>*!J' 6<\$,%&,&09!K*(<'&7*&09!' /!C%0&*((!,&(C*/(!,!5/'((*?, 6%&,0%'&!/'!0>*/!
a;*(0%'&9!0>*!7*5%(%'&\ 6, *_/1(4!6;(0!:%/(0!7*0*/6%&*!C>*0>*/!0>*!a;*(0%'&!%(!/*\$*.,&0E!
F>*!7*5%(%'&\ 6, *_/1(4!6;(0!*?<\$,%&!0'!0>*!<, /0+!</'<'(%&8!0>*!a;*(0%'&(!,&+!7*5%(%'&!
0'!*?5\$;7*!,!a;*(0%'&!,(!&'0!/*\$*.,&0E!

!

.%E! ^;*(0%'&(!,&7!*.%7*&5*!,=';0!0>*!J' 6<\$,%&,&0G(!(*?;,\$!</*7%(<'(0%'&!/'!</'!/*?;,\$!
=*>.,%'!/,/*!&'0!/*\$*.,&09!;&\$*(((!;5>!a;*(0%'&(!,&7!*.%7*&5*!,=';0!0>*!J' 6<\$,%&,&0G(!
</'!/*?;,\$!<=>.,%'!/,/*!::*/7!0'!</' . *!0>,0!(' 6 *'&*!'0>*/!0>,&!0>*!K*(<'&7*&0!
5' 6 6%00*7!0>*!5' &7;50!,\$\$*8*7!+=!0>*!J' 6<\$,%&,&09!' /!%:!0>*!a;*(0%'&(!,&7!*.%7*&5*!
5' &5*/&!(<*5%:%5!%&5%7*&0(!':!0>*!5' 6<\$,%&,&0G(</'!/*?;,\$!<=>.,%'! /!C%0>!//*(<*50!0'!0>*!
K*(<'&7*&0!,&7!/,/*!::*/7!0'!</' . *!5'&(*&0E!

!

WE! -(*!' :!) %0&*((!@0,0* 6 *&0(E!!F>*!7*5%(%'&\

""!!

!!

!

!
%%E! P&(;/*!0>,0!0>*!7*5%(% '&\ 6 ,_* /1(4!:' /!0>*!,<<*, \$!(!&' 0!0>*!(, 6 *!<*/(' &1(4!, (!0>*!
7*5%(% '&\ 6 ,_* /1(4!0>,0!/* ,5>!0>*!7*0*/ 6 %&,0% ' &!/*8, /7%&8!/*(<' &(%=%\$0+!' /!7%(6 %((, \$9!0>*!
%&. *(0%8,0' /1(49!' /!0>*!F%0\$*!#O!J ' ' /7%&,0' /!b!W*;<;0+!J ' ' /7%&,0' /!(d!

!
%%E! P&(;/*!0>,0!0>*!7*5%(% '&\ 6 ,_* /1(4!:' /!0>*!,<<*, \$!5' 6 <\$*!(!C%0>!0>*!(0, &7, /7(!(*0!:' /0>!%&!
0>%(!H' \$%5+d!!

!
%.E! f % . *!0>*!&' &\, <<*, \$%&8!<, /0+!, &! '<<' /0; &%0+!0' !(<=6%0!, !C/%00* &! (0, 0* 6 * &0!%&!/*(<' &(*!
0' !0>*!, <<*, \$!C%0>%&!]!7, +(! ' :!/*5*% . %&8!0>*!, <<*, \$d!!!

!
.E! #((; *!, !C/%00* &!7*5%(% '&!7*(5/%=%&8!0>*!/*(; \$0! : !0>*!, <<*, \$!, &7!0>*!/, 0% ' &, \$*! : ' /!0>*!
/*(; \$0d!, &7!

!
.%E! H/ ' . %7*!0>*!C/%00* &!7*5%(% '&! ' &!0>*!, <<*, \$!(% 6 ; \$0, &* ' ; (\$+!0' !=' 0>!<, /0%*(E!!

!123456'R8' J1 : 1E4!'96E'!9623456?!

!
#: !0>*! - &% . */(%0+!>, (!7*0*/ 6 %&*7!0>, 0!@*? ; , \$!A%(5' &7; 50!>, (!' 55; /*79!0>*! - &% . */(%0+!(>, \$\$!0, _ *!
</' 6 <0!, &7!*: : *50% . *!(0* <(!/*, (' &, =\$+!5, \$5; \$, 0*7!0' !* &7!0>*!@*? ; , \$!A%(5' &7; 509!</* . * &0!%0(!
/*5; /*&5*9!, &79!, (!, <</' </% , 0*9!/* 6 *7+!%0(!* : : *50(E!K* 6 *7%, \$!, 50% ' &! 6 , +!%&5\$; 7*!7%(5%<\$%&, /+!
, 50% ' &!, 8, %&(0!0>*!K*(<' &7* &09!</' . %7%&8!5' ; &(*\$%&8! : ' /!0>*!K*(<' &7* &09!/* 6 *7* * (! : ' /!0>*!
/*<' /0%&8!<, /0+!, &7!' 0>* / (9!, (!C*\$*\$!, (!5>, &8*(!0' !0>*! - &% . */(%0+G(!' . * /, \$\$!(* / . %5*(! ' /!<' \$%5*(E!!
W%(5%<\$%&, /+!, 50% ' &! , 8, %&(0!, !K*(<' &7* &0!5, &!%&5\$; 7*!C%0>' ; 0!\$ 6 %0, 0% ' &X!! 6 ' 7% : %5, 0% ' &! : !
, 5, 7* 6 %59!\$% . %&89!7%&&89!0/, &<' /0, 0% ' &9!, &7!C' /_%&8!(%0; , 0% ' &(d!&' \5' &0, 50!' /7*/(! : /' 6 !0>*!
- &% . */(%0+d!0* 6 <' /, /+!(; (<* &(% ' &d!, &7b' /!/* 6 ' . , \$!' /!7%(6 %((, \$! : /' 6 !0>*! - &% . */(%0+E!!) >* &!
, \$\$' C*7! : ' /!+=!, <<\$%5, =\$*!@0, 0*!, &7!V*7*/ , \$!\$, C9!0>*! - &% . */(%0+!(>, \$\$!, \$(' !&' 0% : +!0>*!/*<' /0%&8!
<, /0+!' : !, &+!(, &50% ' &1(4!% 6 <' (*7! ; <' &!0>*!K*(<' &7* &0E!!!

!123456'S8''

"R!!

!!

!

C%0>!,!5'7*!':!5'&7;50!.% '\$,0%'&!:'!6 ,_%&8!,!6 ,0*/%, \$\$+!:',\$(*(0,0* 6 *&0!%&! =,7!:',%0>!%&!0>*!
5';/(*!' :!,! f /%* . ,&5*!H/'5*((!;&7*/!0>%(!H'\$%5+!7 '*(!&'0!5'&(0%0;0*!/*0,\$%,0%'&9!</' .%7*79!
>'C* .*/9!0>,0!,!7*0*/6 %&,0%'&!/*8,/7%&8!/*(<'&(=%\$%0+9!, '\$ '&*9!%(!&'0!(; :;%5%*&0!0'!5'&5\$;7*!0>,0!
,&+!<,/0+!6 ,7*!,!6 ,0*/%, \$\$+!:',\$(*(0,0* 6 *&0!%&! =,7!:',%0>E!

!

!123456'778'' ;;1234M1' - 931'!

'!

F>%(!H'\$%5+!(>,\$\$!=*!*:.*50% . *!,(!' :!B ; 8 ; (0!''9!RSRR!!

!

!

"T!!

!!

! / " , -) # ' % ' V - " T) , .) + , ! W !

!
!

!E !1C<9D' (4!256E<23X!@*?; , \$!A%(5 '&7; 50!*&5 ' 6<, ((*(!6 , &+!0+<*(!' :!<'>=%0*7!5 ' &7; 50!
%&5\$; 7%&89! = ; 0!& ' 0!\$% 6%0*7!0 ' X!(*? ; , \$!> , / , ((6 * &09!(*? ; , \$! . % '\$* &5*!1%&5\$; 7%&8!7 ' 6*(0%5! , &7!
7, 0%&8! . % '\$* &5*49!8* &7* \ = , (*7!> , / , ((6 * &09!(*? ; , \$! / % * &0, 0% ' &!> , / , ((6 * &0! , &7!(*? ; , \$!
*? < \$ ' %0, 0% ' &E!!!!

BE! @*? ; , \$!U , / , ((6 * &0X!!!@*? ; , \$!> , / , ((6 * &0! 6 * , &(15 ' &7; 50! ' &!0>*! = , (%(! ' :!(*? !0> , 0!(, 0% (: * * (!
' &*! ' /! 6 ' / *! ' :!0>*! : '\$\$ ' C%&8X!1%4! , &! 6 < \$ ' + * *! ' :!0>*! / * 5% < * * &0! 5 ' &7%0% ' &&8!0>*! < / ' . % (% ' &!
' : ! , &! , %79! = * * * : %09! ' /!(* / . % 5 *! ' :!0>*! / * 5% < * * &0! ' &! , &!% &7% . %7 ; , \$G(!< , /0%5% < , 0% ' &!% &!
& C * \$ 5 ' 6 *!(*? ; , \$!5 ' &7; 50d! ' /!1%4! ; & C * \$ 5 ' 6 *! 5 ' &7; 50!7*0* / 6% &7! = + ! , ! / * , (' & , = \$ *!
< * / (' &!0 ' ! = *!(' (! * . * / * 9! < * / . , (% . * 9! , &7! ' = 0 * 50% . * \$ + ! ' : : * & (% . * !0> , 0!0! * : : 50% . * \$ + ! 7 * & * * (! , !
< * / (' &! * a ; , \$! , 55 * ((!0 ' !0>*! / * 5% < * * &0G(! * 7 ; 5 , 0% ' &! < / ' 8 / , 6! ' /! , 50% . %0+d! ' /!1%4!
@*? ; , \$bK * \$, 0% ' &(> % < ! I % '\$ * &5 * ! 1 , (! 7 * : % * &7! = * \$ ' C 4E! B \$ \$!(; 5 > ! , 50 (! ' :!(*? ; , \$!> , / , ((6 * &0! , / *!
' / 6 (! ' :!@*? ; , \$!A%(5 '&7; 50E! - (*! ' :!0>*!0* / 6!2@*? ; , \$!A%(5 '&7; 503!0> / ' ; 8 > ' ; 0!0>% (! H ' \$ % 5 + !
' &5\$; 7 *!(*? ; , \$!> , / , ((6 * &0E!

!

E! @*? ; , \$bK * \$, 0% ' &(> % < ! I % '\$ * &5 * X!@*? ; , \$! . % '\$ * &5 * ! / * : * / (!0 ' ! < > + (% 5 , \$!(*? ; , \$! , 50 (! < * / < * 0 / , 0 * 7!
, 8 , % &(0! , &!% &7% . %7 ; , \$G(!C%\$ \$! ' /!C > * / * ! , &!% &7% . %7 ; , \$!(! % &5 , < , = * ! ' :!8% . % &8!5 ' &(* &0E! B!
& ; 6 = * / ! ' :!7% : : * / * &0! , 50 (! : , \$ \$! % &0 ' !0>*! 15 , 0 * 8 ' / + ! ' :!(*? ; , \$! . % '\$ * &5 * 9! % &5\$; 7% &8X! / , < * 9! (*? ; , \$!
, ((; \$09! (*? ; , \$! = , 00 * / + 9! (*? ; , \$! , = ; (*9! (*? ; , \$!5 ' * / 5 ' &9! : ' &7\$ % &89! &' &\ : ' / 5 % = \$ *!(*? ; , \$!
, 50% . %0+! C!0 > ! , ! < * / (' &! C > ' ! % (! ; &7 * / !0>*! (0 , 0 ; 0 / + ! , 8 * ! ' :!5 ' &(* &09! 7 ' 6 * (0%5! . % '\$ * &5 * 9! 7 , 0% &8!
. % '\$ * &5 * 9! , &7! (0 , \$ _ % &8E! B \$ \$!(; 5 > ! , 50 (! ' :!(*? ; , \$! . % '\$ * &5 * ! , / * ! : ' / 6 (! ' :!@*? ; , \$!A%(5 '&7; 50E!
- (*! ' :!0>*!0* / 6!2@*? ; , \$!A%(5 '&7; 503!0> / ' ; 8 > ' ; 0!0>% (! H ' \$ % 5 + ! % &5\$; 7 *!(*? ; , \$! . % '\$ * &5 * E!

!

JE! f * &7 * \ ^ \ , (*7!U , / , ((6 * &0X! f * &7 * \ = , (*7!> , / , ((6 * &0! % &5\$; 7 * (! . * / = , \$9! &' &\ . * / = , \$! , &7!
< > + (% 5 , \$! , 50 (! ' :! , 88 / * ((% ' &9! % &0% 6 % 7 , 0% ' &9! ' /! > ' (0% \$ % 0 + ! = , (*7! ' &! , &!% &7% . %7 ; , \$G(!8 * &7 * /!
' 7 * &0% 0 + ! ' /!8 * &7 * /! * ? < / * ((% ' &9! * . * &!% :!0> * (* ! , 50 (! 7 ' ! &' 0! % & . ' \$. * ! 5 ' &7; 50! ' :! , ! (*? ; , \$!
& , 0 ; / * E! f * &7 * /! % 7 * &0% 0 + ! % (! , ! < * / (' &G(!% &0 * / & , \$9! 7 * * < \$ + ! : * \$ 0! (* &(* ! ' :! = * % &8! * % 0 > * / ! , 8 * &7 * / 9!
C ' 6 , &9! 6 , &9! 0 / , &(8 * &7 * /! ' /!(' 6 * 0 > % &8! * \$ (* ! ' &' /! = * + ' &7!0 > * ! 8 * &7 * /!(< * 50 / ; 6E! f * &7 * /!
* ? < / * ((% ' &!% (! , &!% &7% . %7 ; , \$G(!5 > , / , 50 * / % (0% 5 (! , &7! = * > , . % ' / (! ; 5 > ! , (! , < < * , / , &5 * 9! 7 * ((9!
6 , && * / % (6 (9! (< * * 5 > ! < , 00 * / &(9! , &7! (' 5% , \$! % &0 * / , 50% ' &(!0 > , 0! , / * ! < * / 5 * % . * 7! , (! 6 , (5 ; \$ % &* ! ' /!
' * 6 % & % & * E! f * &7 * \ = , (*7!> , / , ((6 * &0! C%\$ \$! * ? % (0! % ! , &!% &7% . %7 ; , \$!(! > , / , ((* 7! * 0 > * /! : ' /!
5 ' & : ' / 6 % &8! ' /! : , % \$ % &8! 0 ' ! 5 ' & : ' / 6 ! 0 ' ! (0 * / * 0 + < % 5 , \$! &' 0% ' &(! ' :!0>*! /! < * / 5 * % . * 7! 8 * &7 * / E! B \$ \$!
(; 5 > ! , 50 (! ' :!8 * &7 * \ = , (*7!> , / , ((6 * &0! , / * ! : ' / 6 (! ' :!@*? ; , \$!A%(5 '&7; 50E! - (*! ' :!0>*!0* / 6!
2@*? ; , \$!A%(5 '&7; 503!0> / ' ; 8 > ' ; 0!0>% (! H ' \$ % 5 + ! % &5\$; 7 * (! 8 * &7 * \ = , (*7!> , / , ((6 * &0E!

!

WE @*? ; , \$! i / % * &0, 0% ' &!U , / , ((6 * &0X!@*? ; , \$! / % * &0, 0% ' &!> , / , ((6 * &0! % &5\$; 7 * (! . * / = , \$9! &' &\
. * / = , \$! , &7! < > + (% 5 , \$! , 50 (! ' :! , 88 / * ((% ' &9! % &0% 6 % 7 , 0% ' &9! ' /! > ' (0% \$ % 0 + ! = , (*7! ' &! , &!% &7% . %7 ; , \$G(!
, 50 ; , \$! ' /! < * / 5 * % . * 7! (*? ; , \$ % 0 + 9! % &5\$; 7% &8! = ; 0! &' 0! \$ % 6 % 0 * 7! 0 ' X! , (*? ; , \$ % 0 + 9! = (*? ; , \$ % 0 + 9!
> ' 6 ' (*? ; , \$ % 0 + 9! > * 0 * / ' (*? ; , \$ % 0 + 9! ' /!(' 6 * 0 > % &8! * \$ (* ! ' &' /! = * + ' &7!0 > * ! (*? ; , \$ % 0 + 9! (< * 50 / ; 6E!
B \$ \$!(; 5 > ! , 50 (! ' :!(*? ; , \$! / % * &0, 0% ' &!> , / , ((6 * &0! , / * ! : ' / 6 (! ' :!@*? ; , \$!A%(5 '&7; 50E! - (*! ' :!
0 > * ! 0 * / 6 ! 2 @ * ? ; , \$!A%(5 '&7; 503!0> / ' ; 8 > ' ; 0!0>% (! H ' \$ % 5 + ! % &5\$; 7 * (! (*? ; , \$! / % * &0, 0% ' &!>
> , / , ((6 * &0E!

"N!!

!!

!

!

PE @*?;,\$!P?<\$%0,0%'&X!!@*?;,\$!*?<\$%0,0%'&!55;/(!C>*&!,&!%&7%.%7;,\$!0,_(!&'&\5'&(*&(;\$!
 '/!,=(%.*!(?;,\$!,7.,&0,8*!'!:',&'0>*!/:'/!>%(b>*!/'C&!,7.,&0,8*!'!/=*&*:%09!/'!0!/=*&*:%0!
 '/!,7.,&0,8*!,&+ '&*!'0>*!/0>, &!0>*!'&*!*=*&8!*?<\$%0*79!,&7!0>,0!0>*!*=>,.%'/!7'*(!&'0!
 '0>*/C%(*!5'&(0%0;0*!(?;,\$!>,/(6*&09!(?;,\$!.%'\$*&5*9!8*&7*^/=,(?7!>,/(6*&0!/'!
 (*?;,\$!/'%*&0,0%'&!>,/(6*&0E!P?,6<\$*(!':!(?;,\$!*?<\$%0,0%'&!%&5\$;7*9!:=;0!/'&'0!
 \$%6%0*7!0'X!!

- %E #&.,(%'&'!':!(?;,\$!</%.,5+E!!
- %E H/'(0%0;0%&8!,&'0>*!/(0;7*&0E!!
- %%E g '&\5'&(*&(;\$!.%7*!'!/:;7%'\%5'/7%&8!'!:(?;,\$!,50%.%0+E!!
- %.E g '&\5'&(*&(;\$!7%(0/%=;0%'&9!(>'C%&89!7%(<\$,+9!/'!7%((6%&0%'&'!':.%.7*!'!,&7b'/'!
 ;;7%!'!%5'/7*7!(?;,\$!,50%.%0+!1%E!E!2/*.*&8*!<'/'&34E!!!
- .E f '%&8!*=+ '&7!0>*!='; &7,/%*(!':!5'&(*&0!1(;5>!,(!\$*00%&8!+'; /!:/%*&7(!%7*!%&!0>*!
 5\$'(*!0!'!C,05>+!'!>.,%&8!5'&(*&(;\$!/'!&'&\5'&(*&(;\$!(?74E!!
- .%E P&8,8%&8!%&!. '+*;/%(6E!!
- %.E 1 &'C%&8\$+!0/,&(6%00%&8!,&!@FW!'!/'U#I!0'!,&'0>*!/%&7%.%7;,\$E!!
- %%E P?<'(%&8!'&*G(!8*&%0,\$(!%&!&'&\5'&(*&(;\$!5%/5;6(0,&5*(E!!

!!

B\$\$!(;5>!,50(!':!(?;,\$!*?<\$%0,0%'&!/'*!:'/'6(!':!@*?;,\$!A%(5'&7;50E!-(?!':!0>*!0*/6!
 2@*?;,\$!A%(5'&7;503!0>/' ;8>' ;0!0>%(!H'\$%5+!%&5\$;7*!(?;,\$!*?<\$%0,0%'&!

!

RE *56?163X! J '&(*&0!%(!%&:' /6*79!:/**\$+!,&7!,50%.*\$+!8%.*&9!6;0;,\$\$+!;&7*/(0,&7,=\$*!C' /7(!' /!
 ,50%'&(C>%5>%&7%5,0*!,!C%\$\$%&8&*(!0'!<, /0%5%<,0*!%&!6;0;,\$\$+!,8/**7!;<'&!(?;,\$!,50%.%0+E!F>*!
 : '\$\$'C%&8!:=,50'/(!>);\$7!:=!5'&(7*/*7!:=+!,!<*/('&!%&!7*0*/6%&%&8!C>*0>*!,'&'0>*!<*/('&!>,(!
 8%. *&!5'&(*&0X!

- BE 5'&(*&0!%(!,!:/**\$+!8%. *&!,8/**6*%&0!'!(?;,\$!,50%.%0+9!!
- `E ,!<*/('&%(5,5_!'!':.*/=,\$!/'!<>+(\$5,\$!/*(0,&5*!'!/(;=6%((%'&!/*(;\$0%&8!:/'6!0>*!;(*!/'!
 0>*/0!'!': /5*!7'*(!&'0!5'&(0%0;0*!5'&(*&09!!
- JE ,!<*/('&%(16, &&*!'!':!7/*(7'*(!&'0!5'&(0%0;0*!5'&(*&09!!
- WE ,!<*/('&%(15'&(*&0!0'!<,(0!(?;,\$!,50%.%0+!7'*(!&'0!5'&(0%0;0*!5'&(*&0!0!':;0; /*!(?;,\$!
 ,50%.%0+9!!
- PE ,!<*/('&%(5'&(*&0!0'!*&8,8*!%&!(*?;,\$!,50%.%0+!C%0>'&*!<*/('&!7'*(!&'0!5'&(0%0;0*!
 5'&(*&0!0'!*&8,8*!%&!(*?;,\$!,50%.%0+!C%0>!,&'0>*!/9!!
- VE ,!<*/('&!5,&!C%0>7/,C!5'&(*&0!,0!,&+!0%6*9!,&7!!
- fE ,!<*/('&!5,&&'0!5'&(*&0!0'!(?;,\$!,50%.%0+!%!:!0>,0!<*/('&!%(!;&,\$=*!0'!;&7*/(0,&7!0>*!
 &,0; /*!'!':!0>*!,50%.%0+!'!'/8%. *!_&'C%&8!5'&(*&0!7;*!0!5%/5;6(0,&5*(9!%&5\$;7%&8!C%0>' ;0!
 \$%6%0,0%'&!0>*!:' \$\$'C%&8X!!
- %E 0>*!<*/('&!%(!%&5,<,5%0,0*7!7;*!0'!0>*!;(*!/'!%&:\$;*&5*!'!:',\$5'>'!/'!7/;8(d!!
- %E 0>*!<*/('&!%(!,(\$**<'!/'!;&5'&(5%';(d!!
- %%E 0>*!<*/('&!%(!;&7*!/0>*!(0,0;0' /+!,8*!'!':!5'&(*&0d!' /!!
- %.E 0>*!<*/('&!%(!%&5,<,5%0,0*7!7;*!0'!,!6*%0,\$!7%(&,\$%\$0+E!!

!

TE *5 :>D946963X! J '6<\$,%&, &0!6*,&(!, &!%&7%.%7;,\$!C>'!%(,\$\$*8*7!0'!:=*!0>*!.%50%6!'!':!5'&7;50!
 0>,0!5' ;\$7!5'&(0%0;0*!@*?;,\$!A%(5'&7;50!;&7*!/0>%(!H'\$%5+E!

!

"]!!

!!

NE J1?>56E163X!K*('&7*&0!6*,&(!,&!%&7%.%7;,\$!C>'!>,(!=**&!/*<' /0*7!0' !=*!0>*!<*/<*0/,0' /!' :!
5' &7;50!0>,0!5' ;\$7!5' &(0%0;0*!@*?;,\$!A%(5' &7;50!;&7*/!0>%(!H' \$%5+E!!

!

JE T5= : 9D'. 43D1')# '* 5 : >D9463X!V' / 6 , \$!F%0\$#!#O!J' 6<\$,%&0!6*,&(!,!7'5;6*&0!:%\$*7! =+!,!
J' 6<\$,%&, &0' /!(%8&*7! =+!0>*!F%0\$#!#O!J' /7%&,0' /!,\$\$*8%&8!@*?;,\$!A%(5' &7;50!,8,%&(0!,!
K*('&7*&0!,&7!/*a;*(0%&8!0>,0!#) - !%&. *(0%8,0*!0>*!,\$\$*8,0%' &1(4' :!@*?;,\$!A%(5' &7;50E!!B0!
0>*!0% 6*!' :!:%\$%&8!,!V' / 6 , \$!F%0\$#!#O!J' 6<\$,%&09!,!J' 6<\$,%&, &0!6; (0! =*!<, /0%5%<,0%&8!%&' /!
,00*6<0%&8!0' !<, /0%5%<,0*!%&!0>*!7;5,0%' &!<' /8/,6' /!,50%.%0+!' :!#) - !C%0>!C>%5>!0>*!V' / 6 , \$!
F%0\$#!#O!J' 6<\$,%&0!%(!:%\$*7E!!

!

ME P=41M9621' / =521?X!! f /%* . ,&5*!H/ ' 5*((!6*,&(!0>*! : ,50\:%&7%&8!<' / 5*((!:/ ' 6 !0>*!0% 6*!' :!0>*!
:%\$%&8!' :!,!/*<' /0!' :!@*?;,\$!A%(5' &7;50!' /!,!!V' / 6 , \$!F%0\$#!#O!J' 6<\$,%&0!0>' / ;8>!0>*!:%&,\$!
7*0*/6%&,0%' &' :!/*<' &(=%\$%0+!1%&5\$;7%&8!,&!,<<*,\$4E!

!

QE !<>>5=34M1' (19?<=1?X!@;<<' /0%. *!A*,(;/*(!6*,&!&' &\7%(5%<\$%&, /+9!&' &\<;&%0%. *!

"M!!

!!